

2019年度优秀团队(六)

## 抓创新 增效益 井下管理水平再提升

——记全鑫矿业井下生产管理团队

全鑫矿业井下生产管理团队担负着全鑫矿业井下生产、技术、安全管理责任,由12名员工组成。2019年,他们全面落实安全、高效、持续的发展理念,践行“责任创造价值,实干成就梦想”的企业精神,全面强化井下管理水平,以争创效益为重心,推进科技进步和管理创新,使各项管理步入规范化轨道,生产技术各项指标稳步攀升,安全环境日趋良好。尤其是3号矿体下向进路采矿方法的试采工作取得了阶段性的成功,生产能力再创新高。

——导入新采矿法,实现“零”误差贯通

下向进路采矿是全鑫首次应用的新采矿方法,最关键环节就是制备好高强度的人工假顶。本着“安全可靠、技术可行、经济合理”的原则,根据中国瑞林设计院提供

的设计图纸和技术标准深入探讨研究和消化吸收。全鑫矿业井下生产管理团队从技术性要领、管理细节、标准控制等方面入手,不断进行模拟和现场试验,最终完成了-50.4m、-2.4m 分层全部、+36.6m 分层大部分首采层的回采工作,并顺利转层开始回采第二分层。针对在-100m中段斜坡道岩层结构复杂、溶蚀现象明显、顶板多处淋水、溶洞充填物为泥质物、施工过程中局部出现不同程度的冒落垮塌等现象带来的困难,全鑫矿业井下生产管理团队通过地质人员补充工程孔,进行编录、分析,明确了后期工程地质条件特征,建立健全-100米斜坡道工程贯通测量方案的制定和其他井巷工程的实测及复测、复算,最终实现“零”误差贯通的好成绩。

——加大现场管理力度,保障井下生产

安全

吃苦耐劳是全鑫矿业井下生产管理团队的每位成员都具备的优良工作作风。由于井下环境差,空气潮湿,巷道内积水泥泞,加之矿体分散、品位变化系数较大,生产战线长等特点,从+50到-250m七个中段,纵向垂高300m,每个中段东西横向距离1500m,一个班所有作业点要检查到,行程十五公里以上。为了保障井下的安全、生产指标正常,团队每位同志相互配合,加大现场管理力度。采矿人员负责开采现场的顺序和技术参数,地质人员负责现场的矿体边界,测量人员负责施工方向,安全检查人员认真检查现场安全。坚持做到每班所有作业点全部检查到,并及时纠正各种安全、生产违规现象,有力的保障了井下的安全、生产各项指标平稳

正常。

——强化现场管理,注重计划安排,各项指标再创新高

团队全面完成了“全鑫生安字【2019】(01)号”文件确定的年度安全生产目标。通过苦练内功,强化现场安全管理,落实领导带班下井制度和安全检查员现场巡回检查制度,积极主动的消除生产安全过程中的各类隐患。全年未发生重伤以上事故及重大设备、环保事故,实现安全环保“六个零”年度目标。

全鑫矿业井下生产管理团队通过周密的工作安排和组织协调,保证了采、掘、充生产系统良性循环,三级矿量稳定,2019年全年共完成采出矿量14.7万吨,铜硫矿采出矿量约达8万吨,均创历史新高。

2019年度优秀团队(七)

## 落实安全生产 降低损耗能耗 实现良好业绩

——记和鼎铜业冶炼分厂1#冶炼炉工序团队

和鼎铜业冶炼分厂1#冶炼炉工序团队现有员工61人,作为和鼎铜业主要生产工序之一,2019年,该团队落实安全生产,努力实现炉期延长;紧盯熔炉状况,降低炉体损耗;注重工作协调,实现能耗指标降低,取得了良好的工作成绩。

——落实安全生产,努力实现炉期延长

1#冶炼炉全体上下始终把安全生产作为管理工作的核心,坚持从我做起,从细节入手,树立零违章理念,坚持教育与惩处相结合,落实职责,以个人控制差错为切入点,坚决避免不安全事件的发生。通过班长督促检查、员工落实整改等形式,调动职工的责任心和自主性,增强职工安全、成本、诚信意识。定期检查炉体及区域设备

运行状态,发现问题及时处理。提高员工安全生产意识,做好隐患排查及整改,将安全防范工作落到实处。2019年1#冶炼炉各班机组在巡检和隐患排查中发现隐患37起,当场处理,消除隐患29起,上报分厂8起,降低了安全生产风险,杜绝了冶炼炉因设备巡检不到位发生的系统停车。同时,1#冶炼炉系统的运转率创出历史新高。吨产热冰铜消耗焦炭从2018年的88.9kg降至2019年的71.1kg。自2018年9月30日开炉以来至2019年12月26日,1#冶炼炉本次炉期累积运转率超99.5%,总投矿量超过100万吨(湿量)铜精矿,投产速率平稳,满足公司对投产速率的考核和后续工序的要求,较冶炼炉前几期平均炉寿327天有很大提升。延长炉期是冶炼分厂一直努力的方向,一次检修时

间少则25天,多则35天,极大地影响公司生产节奏。1#冶炼炉延迟大修,为以后再延长炉期的目标摸索了宝贵的经验数据。

——紧盯熔炉状况,降低炉体损耗

1#冶炼炉员工上下同心,紧盯冶炼炉炉况,把稳定冶炼炉炉况作为工作的重中之重。从影响炉况的各个因素入手,让员工了解到控制冶炼渣温度、冰铜面高度、疏通风眼等操作的重要性,从而严格执行工艺操作纪律。同时,注重炉况信息反馈,加强与主控室的联系。通过与主控室及时沟通,提供准确信息,帮助主控更好的控制炉况,使炉温和品位波动更小,降低因炉况波动造成的炉体耐火材料损耗。

——协调其他部门操作,降低能耗指标

基于对冶炼炉工艺的了解,1#冶炼炉班组员工形成了一种善于与其他班组和部门沟通的良好氛围。员工能及时准确地测量冶炼渣温和冰铜温度并报备给主控,在炉温较高的时候提醒主控适当投放冷料,帮助控制炉温在工艺要求范围内,减少因炉况恶化造成停炉或炉温过高的次数。还能配合主控精细化调节循环水阀门,根据进水温度启停循环泵风扇,减少循环水带走的热量以及设备无谓耗电。主动与转炉沟通,在不违反工艺操作纪律的前提下,尽量配合转炉开停风特点,控制冶炼炉放铜时间节点和长短,减少转炉停风等铜现象,降低了固损发生率,提高转炉送风效率和炉数,生产能耗指标进一步下降。

2019年度优秀团队(八)

## 当好设备守护者

——记和鼎铜业机电中心机修一班

和鼎铜业机电中心机修一班担负着和鼎公司冶炼、精炼车间所有生产设备的维护维修工作。这支14人组成的团队,发扬不怕艰难、刻苦耐劳、善于钻研的优良传统,确保了所管辖区域内设备安全的平稳运行,顺利完成2019年度冶炼精炼系统大修及日常设备维保工作,保证全年安全环保“零事故”,为生产装置的连续平稳运行做出了自己的努力。

针对转炉、金峰炉钟罩阀装置经常出现钢缆断裂、支撑架变形导致钟罩阀无法

正常关闭、提升的故障,机修班组成员克服重重困难,现场实测数据,绘制图纸,分析问题原因。通过网络资料查找,厂家电话咨询等多种方式,对该套设备不断改进,使之满足本公司现场使用环境,目前自主制作钟罩阀吊架7套,基本杜绝了因为钟罩阀使用原因而引起的环保安全事故的发生。

日常生产过程中,转炉风眼炮钎属于易耗件,原来物质部每月需采购100-150支左右。现在经过机修一班全体人员的共同努力,利用创新,将报废的风眼炮钎经过

人工筛选,重新改造,只需加入少量的六角钢,就能达到甚至超过原采购炮钎的使用质量。至目前为止,已累计制作1600余支,大大节省了生产成本。

如果采用原始的制作方式,两台冶炼炉要制作30多只弓盖水套,工作量十分巨大。机修一班班组成员积极献计献策,开动脑筋,自主设计了新型工作台。搭设轨道,改进取料方式,采用自动切割机代替手动等离子切割,大幅提升了该项工作的工作效率和制作质量,在紧张的日常检修工作之余,圆满的完成了领导下达的工作任务。

和鼎铜业机电中心机修一班通过开展班组建设,关心员工的生活和工作情况,在班内逐步形成了一种比、学、赶、超的工作氛围,班员的素质得到了明显的提升。过去的一年中,该班组认真落实公司和车间的各项规章制度,始终坚持“安全第一、预防为主”的原则,做到随叫随到、及时响应,坚决完成任务,绝不给生产拖后退,已经成为一群充满活力和激情、技术过硬、敢打敢拼的设备守护者。



浙江富冶集团有限公司 主办



FUYE BAO

第51期

2020年5月9日  
农历庚子年四月十七  
共4版杭州市经信局局长夏积亮一行  
莅临富冶集团开展“三服务”活动

4月1日下午,杭州市经济和信息化局局长夏积亮、副局长杨柳春、汤丽玉一行莅临富冶集团子公司和鼎铜业开展“三服务”活动,了解企业全面复工复产中存在的主要问题。集团党委书记、董事长、总经理罗忠平陪同夏积

亮一行参观和鼎铜业生产现场并进行座谈。

罗总介绍了企业全面复工复产中采取的有效应对措施、当前的生产经营情况及存在的主要问题。夏积亮局长对富冶集团近年来取得的经营业绩给予

充分肯定和高度评价,并指出富冶集团作为浙江省第一批“雄鹰行动”培育企业和首批杭州市“鲲鹏”企业,要继续坚守初心,发挥企业优势,进一步将企业做强做大。

(党群办 陈勇)

为进一步落实集团党委书记罗忠平在2020年党建工作会议上提出的党建工作与生产经营工作要紧密结合,支部工作要有效助推生产经营发展中心工作这一党建工作主线的要求,富冶集团党委于4月初对本部各党支部设置进行了优化调整。4月28日,各调整后的党支部按照富冶党【2020】9号《集团本部党支部设置调整和换届选举的通知》文件要求,分别召开换届选举党员大会,进行党支部班子换届选举。

集团本部3个党支部严格按照党章和《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》的要求,以无记名投票方式差额选举产生了新一届支部委员会。选举结束后,又分别召开第一次支部委员全体会议,选举支部书记,确定委员分工。

本次党支部设置优化调整及换届选举工作,是富冶集团党委推进支部建设“筑基工程”、强化党支部组织建设的重要举措。各新当选的支部书记纷纷表示将不忘初心、牢记使命,进一步落实党建工作主体责任,履行好支部党建工作第一责任人职责,以创建星级“五强”党支部活动为抓手,全面提升党支部工作水平,充分发挥支部战斗堡垒作用,促进集团各项生产经营目标任务的全面完成。

各党支部换届选举工作结束后,立即开展了党员亮身份活动。新一届支部委员向支部每位党员发放了“共产党员岗”标识牌,引导党员亮明身份,强化责任,做好表率,努力践行“五个带头”,争当“五优党员”,即“带头学习提高,政治素质优;带头争创佳绩,工作业绩优;带头提高服务,岗位技能优;带头服务群众,群众评价优;带头遵纪守法,廉洁自律优”。

(党群办 孙梦超)

## 和鼎铜业入榜“2019中国外贸200强”企业榜单

日前,《中国海关》发布“2019中国外贸200强”企业榜单,富冶集团旗下子公司浙江江铜富冶和鼎铜业有限公司位列“2019年中国进口企业200强”榜单152位。

此次入围“2019中国外贸200强”企业榜单门槛再创新高,2019年出口200强上榜底线由2018年的56.8亿元提升至59.3亿元,同比上涨4.5%;进口200强最低门槛由2018年的85.2亿元提升至87.1亿元,同比上涨2.2%。《中国海关》表

示,中国外贸内生动力明显增强,民营企业首次超过外贸投资企业,站上中国外贸舞台的“C位”。同时,作为中国外贸军团的领跑者,外贸进出口前200强企业在“中国外贸巨轮行稳致远”的过程中发挥着越来越重要的“主心骨”和“定盘星”作用。

2019年,和鼎铜业聚焦运营质量提升,持续降低生产经营成本和费用,原材料进口额达110.4亿元,阴极铜产量达到37.5万吨,为集团全面完成年度目标做出突出贡献。

(党群办)

## 图片新闻



4月29日上午,集团党委书记、董事长、总经理罗忠平莅临富冶大厦施工现场,亲手为富冶大厦移栽的第一棵特级香樟树培土浇水,此举标志着富冶大厦绿化景观工程正式启动。

(图/章建军 文/傅家淳)

## “保镍”取得初步成果

和鼎铜业为提高铜冶炼过程中镍的直收率,增加公司在镍方面的产值效益,2020年第一季度,由副总经理李承祖牵头成立保镍技术小组,攻坚铜冶炼过程中镍损失量大的问题。精炼分厂为完成相关工作,组织人手在转炉工序和阳极炉工序开展对镍走向

的研究,并对相关工艺进行调整。小组人员及时给班组人员讲解任务细节,确保所有相关人员能理解此项工作的目的和要求。

在转炉工序采取降低转炉渣含铜,提高粗铜含硫率、提高转炉渣含硅率等措施,降低转炉渣中以硫化矿形态存在的镍的损失,

尽可能使镍进入粗铜中,这也是“保镍”工作中的重要环节。在阳极炉工序,在不影响出铜的前提下,减少排渣量,并将阳极炉吹炼工艺调整为“浅氧化、深还原”。通过上述措施,增加铜水和精炼渣中的镍化物被还原为金属镍,增加在电解工序中被电解溶于电解

液的镍。经过近期一系列工作,“保镍”成果已初见成效,转炉渣中含镍下降到0.04%。为公司创造了经济效益,为全面完成2020年目标任务又迈出了坚实的一步。

(和鼎铜业 钟仁志)

## 加强安全教育 紧绷安全之弦

近日,为提高新员工安全意识,熟练掌握安全生产规章制度和安全操作规程,预防事故发生,和鼎铜业机修工段组织开展新员工上岗及骨干员工安全主题培训,针对部门简介和安全教育培训两块内容,大力宣传“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针。

在新入职一年内的新员工培训中,通过对部门组织框架、各班组维修区域以及和鼎铜业生产工艺流程的介绍,帮助新员工尽快熟悉部门及岗位工作职责,提高员工岗位认知。在机修骨干及新员工安全培训中,主要开展包括真实案例分析、安全生产规章制度操作规程讲解以及培训内容考试。机电中心主任助理贾叶忠结合机修工段曾经发生的一个个真实事例,分析事故原因,教育员工防范于未然,减少、杜绝安全事故的发生。安环部部长陈定群讲解了安全生产规章制度和安全操作规程,教育和督促员工严格执行国家法律法规及公司的规章制度。为确保此次培训质量,最后组织新员工进行了安全知识测试。

此次培训内容丰富,形式多样,针对性强,机修工段各班组高度重视,培训中员工认真听讲、思考,并做好培训笔记,认真落实各项培训内容,积极配合后续工作的展开。培训进一步增强了机修工段全员安全意识,引导员工时刻紧绷安全之弦不放松。

(和鼎铜业 何国涛)

## 全鑫矿业尾砂回采安全设施设计通过专家组评审

2020年4月22日,宣城市宣州区应急管理局在全鑫矿业组织召开《宣城全鑫矿业有限公司尾矿库尾砂回采工程安全设施设计》审查会议。宣州区应急管理局领导、取砂设计单位及评审专家组成员一行,在公司董事长李龙高、安全副总沈杨、总工程师显斌的陪同下,先后到公司已闭库的一期尾矿库和在用的二期尾矿库进行了现场踏看、询问。专家组在会议室听取了建设单位对尾砂回采情况介绍,设计单位对《安全设施设计》内容汇报,现场查阅了有关资料,对有关问题询问和讨论后,专家组一致达成通过设计方案的意见,后续全鑫矿业将按照专家组提出的建议进一步优化设计方案。

(全鑫矿业 郝世勇)



## 规范应急管理 提高处置能力

### ——金汇环保开展应急预案宣贯培训

为了进一步规范突发事件的应急管理,提高金汇公司工段长以上管理人员、日前,金汇公司组织开展了应急预案宣贯培训。公司主要负责人、各车间领导、工段长共计20余人参加培训。

此次培训由综合科分别对2019年新编、修订的《突发环境事故应急预案》、《生产安全事故应急预案》进行宣贯,对预案的编制依据和适用范围、应急工作原则、事故事件分类、应急组织机构和职责、预警和信息报告、应急响应程序、应急保障等内容做了详细的阐述。同时对

专项应急预案中硫酸泄漏、盐酸泄漏、危险废物泄漏、燃料油泄漏等进行专门宣贯学习。

通过此次培训,金汇公司管理层对如何加强各类突发事件的防范、及时做好突发事件发生后的应急救援处置工作、最大限度的减少事故损失有了更为详尽和全面的了解。培训也落实各级管理层对管辖部门班组全体人员进行日常培训,为今后快速、高效、正确地应对各类突发事件奠定了良好基础。

(金汇环保 王小城)

## 关于4月份考勤异常情况的通报

集团公司各部室:

经查,4月份集团公司下列部室员工考勤有以下异常情况,现予以通报:

原料部:1人次请事假但未及时提交请假申请单,4人次上班未打卡。

销售部:2人次因公外出未及及时提交因公外出审批单。

物流部:1人次出差未及及时提交出差审批单。

期货部:1人次上班未打卡。

希望所有员工要提高认识,遵守纪律,严格执行《考勤管理办法》。本月为首次通报,暂不点名,下月起将实名通报。为避免因考勤系统原因导致的误统计,公司将优化考勤系统。

企管人资部

2020年5月9日

## 和丰公司力保多金属项目推进

富冶集团江西和丰环保科技有限公司多金属固废资源综合利用项目部全体员工发扬和丰公司“四千”企业文化,边抗击“疫情”边推进项目建设,力保多金属项目工程进度。

今年1月以来,新型冠状病毒肺炎疫情不同程度在全国各地发生,生产生活受到严重影响,各行各业停产停业。富冶集团江西和丰环保科技有限公司多金属固废资源综合利用项目工程的正常建设也受到了较大影响,许多工作无法按正常进度推进。为此,和丰公司多金属项目部针对自身的实际情况,采取积极措施,通过视频、微信、电话

等多种渠道,及时与恩菲设计院及相关投标单位沟通、交流,确保各项工作的正常开展。目前,选矿子项正在进行厂房基础建设,选矿车间所有设备已完成招标,冶炼子项烟化炉余热锅炉、电炉还原及精炼主厂房电炉、回转窑,主体炉窑行车均已定标。烟化炉车间、电炉还原及精炼主厂房、氧化焙烧车间、煤粉制备车间、鼓风机房、含锌烟尘处理车间、锡电解车间其主体设备正在有条不紊的进行招标中。相信在集团公司的正确指挥下,多金属固废资源综合利用项目部全体员工将不辱使命,加快各项工程进度,确保项目如期建成投产。

(和丰环保 王家平)



选矿车间粗碎厂房基础建设施工现场

# 一个榜样就是一面旗帜

2019年度优秀团队(三)

## 精细管理的制酸人

——记和鼎铜业制酸分厂

和鼎铜业制酸分厂共有员工118名,2019年全年生产硫酸124.7万吨,完成计划产量的122.2%。全年硫酸生产成本约64.35元/吨,较目标考核成本减少9.29元/吨。设备运转率高达99.5%以上,且未发生一起工伤事故。两套制酸系统尾气排放达标率100%,硫酸工艺废水处理合格率100%,固废转运存贮工作平稳有序进行。

——落实巡检点检,制酸系统运转率不断提高

为促使系统设备运转率的不断提高,和鼎铜业制酸分厂一方面严格落实班组巡检和设备技术人员点检制度,发现隐患及时处理,对区域内所属设备有序的进行维护和保养,坚决杜绝过维修和欠维修现象的发生;另一方面,制酸分厂积极思考和总结可能出现的故障及优化处理方案,不断探索进一步提高设备运转率的新出

路。针对一级动力波长时间运行后会出现的“溢流堰积泥,布液不均匀,进而导致逆喷管温度上升的问题”,分厂通过分析摸索,自制专用工具,总结出了“一级动力波溢流堰运行状况下的带压冲洗方法”,彻底解决了制酸系统每运行两个月必须系统停车冲洗溢流堰的难题,进一步提高了制酸系统的系统运转率。

——多措并举,进一步降低能耗

制酸分厂在严格控制各项工艺指标,确保系统平稳运行的同时,特别注重减小革、节能降耗。2019年,制酸分厂利用淘汰的旧变频器,对二期循环水系统冷却风扇进行了变频改造。改造后风扇运行平稳,在满足生产需要的同时,达到了节电的目的;针对二期净化一级动力波循环泵出口压力较大,泵出口管道和泵腔内压力过高而导致的循环泵震动大、维修率和维修费用高的问题,该分厂与设备厂家和

设计单位进行了多次沟通,决定利用2019年大修的机会对循环泵叶轮进行改造,通过切割缩小叶轮直径,减小泵的流量和扬程。改造后该泵运行平稳,满足使用要求的同时,降低了维修费用;为降低新水消耗,制酸分厂多举措进行节水改造。对循环泵冷却水进行收集,并送返净化系统回用。利用循环水池开路水,冲洗尾气脱硫除雾器,以减少新水的消耗。通过努力,制酸分厂2019年吨酸电耗下降了2Kw·h/t酸,年节约新水约5万吨。

——分析比对数据,系统性能进一步优化

制酸分厂通过对“每次系统开停车过程中的运行数据”,以及2018年大修期间“大小回流管内部和二级塔内部的检查情况”进行分析比较后发现,二期二氧化硫风机导叶零开度时风量设置过大。针对这一问题,分厂专门组织开展了专题会

议,工艺、设备人员反复讨论,并与风机厂家国内工程师进行了多次沟通、协商的基础上,于2019年大修时,由风机厂家工程师将导叶零开度风量调小。通过本次调节,大修后风机运行正常,导叶零开度时的运行风量、电炉和风机电机的耗电量,较大修前大幅降低。开停车过程中,干燥塔入口负压,干吸系统的酸浓稳定性得到明显提高。

——开展安全检查和应急演练,确保安全环保平稳有序

制酸分厂始终把安全环保工作放在首位,积极开展安全教育,强化员工的安全环保意识和业务操作能力。坚持每月两次由分厂第一责任人带队进行安全检查,一年来共计排查整改隐患196条。同时组织应急预案的演练,提高全员处理突发事件的应变能力,从而确保了安全环保工作的平稳有序。

2019年度优秀团队(四)

## 密切配合 协同作战 全面改善电解工序各项指标

——记和鼎铜业电解分厂电解工序团队

和鼎铜业电解分厂电解工序团队由电调一班二班、出装槽班、综合班、机组班组成,共计员工74名。2019年,电解工序加强班组管理,各班组密切配合,协同作战,在全体成员的共同努力下,全年完成阴极铜产量375101.779吨,生产阳极泥3912.3655吨,各项经济技术指标较上一年均有提升。

——预防短路产生,降低吨铜单耗

伴随着和鼎铜业电解分厂采用高电流密度生产工艺,每位电调班员工需要在65℃的电解槽面上检查并处理电解槽短路的状况。一次短路检查处理时间在3小时左右,间隔4小时后再需要进行第二遍检查处理,整个短路处理的好坏直接关系电流效率及吨铜单耗,短路处理的及时可以减少电能的损失,提高电流效率。每日由电调班班长指派人员有计划的对前一天入槽

的1870块阴极进行划槽,将表面有细粒子的阴极铜抬出槽后进行处理,这样以来预防了短路的发生,提高了阴极铜优质品率。

——规范出装槽操作,保证阴极铜质量

为保证每一批的阴极铜质量稳定,电解工序出装槽班需要在65℃的电解槽面进行阴阳极板入槽出槽操作。出装槽过程中,需要人工矫正阴阳极板间的间距,两者的好坏直接导致极距粒子的产生。如发现极面不垂直,阳极则需要通过垫铜丝等办法进行处理;阴极则需要将板拎出电解槽并翻面后再入槽;出双极时,电解槽残余的阳极泥及附着在槽壁上难以清理的硫酸钡等物质均需处理干净。偶尔还会因为阳极板重量原因而导致残片掉落至电解槽的情况,这样就需要出装槽员工及时进入电解槽内将掉落的残片抬出槽外,保证每一

批的阴极铜质量稳定。

——努力提高回收率和利用率

电解液通过电解槽回流至浓密机及储槽,通过压滤机固液分离,最后得到副产品阳极泥,这是出装槽后的下一道工序。电解工序综合班为保证压滤后的滤饼能全部下料至阳极泥桶内,操作人员需要对每块滤板进行二次铲饼,以此来提高阳极泥回收率。2019年,综合班安排人员对更换夹边条后的阴极板进行排板,并及时入槽使用,提高电解槽利用率。

——稳定运行,提升电解各项指标

电解工序机组班的稳定运行及他们对设备维护保养质量的提升,是电解工序各项指标得到改善的一个重要保障。阳极整形机组时刻关注阳极板底貌的情况,以保证进入系统的阳极板垂直度;阴极剥片机组以接近设计能力600片/小时的速度进

行剥片处理,以缩短电解槽的停电时间,提高电解槽的利用率;残极洗涤机组保持对残片的高效清洗,以提高阳极泥的回收率;行车组在运行过程中高效的将三个机组与出装槽班串联起来,使电解分厂的出铜作业更加顺畅。

——克服困难,顺利完成出口铜任务

2019年出口铜由于阴极板导电性能下降及夹边条绝缘性能的减弱,使得出口铜生产压力骤然增加。面对困难,电解团队人工处理肥边并将因导电性差而形成的圆角板及粒子板挑出,将物理规格及品相符合出口要求的阴极铜统一归置后进行整合,每捆阴极铜的重量范围为2.45~2.55吨之间,这样就需要对每捆阴极铜进行配重处理,每日工作12小时,连续数月放弃休息日,日以继夜的努力终究换来了出口铜任务的顺利完成。

2019年度优秀团队(五)

## 小团队实现大价值

——记集团公司商务部固废板块团队

集团公司商务固废板块团队,主要负责集团公司旗下两家子公司的危废和一般固废原料采购。团队精简干练,是一个只有6位成员组成的小团队。他们遵章守纪、乐观上进,始终保持严谨认真的工作态度 and 一丝不苟的工作作风。2019年,通过全体成员的不懈努力,危废采购和一般固

废采购量均大幅提升,有效保障了生产原料需求,较好的实现了岗位价值。

固废团队注重采购原料品质与效益的提升。通过近几年对市场的不断开发、优胜劣汰,2019年采购危废原料铜含量显著提升,平均干基≥20%,贵金属含量普遍较高,提升了公司的原料结构及经济效益。

同时,固废团队持续扩大业务范围,在稳定江苏市场的前提下,成功开发了省外7家兼持公司的安全环保方针、政策,将责任统一管理,落实到人。要求相关人员从环保手续报批、联单核对、运输车辆审核、运输道路跟踪等环节做到专人负责,保证万无一失,实现了全年度危废转移环保安全零风险。

固废团队注重环保安全风险的管控,一直将安全环保视为工作中的重中之重,长期秉持公司的安全环保方针、政策,将责任统一管理,落实到人。要求相关人员从环保手续报批、联单核对、运输车辆审核、运输道路跟踪等环节做到专人负责,保证万无一失,实现了全年度危废转移环保安全零风险。